





3	MC3	<p>Rank C</p> <p>12 = 0</p>	<p>Dashboard /DE7</p> <p>Rank C</p> <p>12</p>	<p>Baseline</p> <p>Rank C 12 = 0</p> <p>0 = 15</p> <p>1-20,000 = 12</p> <p>20,001-40,000 = 10</p> <p>40,001-60,000 = 8</p>	15
4	MC4	<p>Rank A</p> <p>1</p> <p>Item/</p>	<p>Dashboard/MC8</p> <p>Rank A</p>	<p>Rank A</p> <p>Re-order</p> <p>SPO (</p> <p>3</p> <p>CAT</p> <p>)</p> <p>Out of Stock</p>	10





4	MC4	<p>Rank C</p> <p>██████ 5.65</p> <p>████</p> <p>██████</p> <p>440,000 ███ /</p> <p>████</p>	<p>DE6-(Deadstock)</p> <p>Baseline</p> <p>████████</p> <p>█ Rank C</p> <p>████████</p>	<p>Baseline</p> <p>████████</p> <p>█ Dead Stock</p> <p>████████</p> <p>██████ 90-</p> <p>100% = 15</p> <p>██████</p> <p>██████ 80-</p> <p>89% = 10</p> <p>██████</p> <p>██████ 70-</p> <p>79% = 7</p> <p>██████</p> <p>████████</p> <p>70% = 5</p> <p>██████</p>	15
---	-----	---	--	--	----

# KPI ?????????????????????? 3

ID	KPI Code	Description	Formula	Scale	Weight
1	MC1	GP ( ) 2,500,000 /	GP 68 10% - ( + )+ + )+ 5% 5% 12 100% = 20 90- 99% = 18 80- 89% = 16 70- 79% = 14 70% = 10	20	
2	MC2	Inventory turnover 3	/ 3 Department	3 3 dp = 15 2 dp = 10 1 dp = 5	15

3	MC3	<p>Out of Stock Rank A ██████████ ██████████ ██ 2 Item/ ██████</p>	<p>Dashboard/MC8 ██████████ ████ Rank A ██████████ Dp █ + ██████████ █ ████████ 2 Item Dp ██████ + ██████████ + ██████ ██████████ 2 Item</p>	<p>██████████ Rank A ██████████ ██████████ ██████████ Rank A ██████████ ██████████ ██████████ ██████████ ██ ██████████ █ Re-order ██████████ ████ SPO ( ██████████ ██████████ 3 ██████████ ██ ██████████ CAT ██████████ ██████████ ) ██████████ █ Out of Stock ██████████ ████</p>	10
4	MC4	<p>Rank C ██████████ ██ ██████████ 3.07 ████ ██████████ 255,000 █ / ██████</p>	<p>DE7-(Rank C ██████████ █ 12 ██████████ ) Baseline ██████████ █ ██████████</p>	<p>Baseline ██████████ █ Dead Stock ██████████ ████ 90- 100% = 15 ████ ████ 80- 89% = 10 ████ ████ 70- 79% = 7 ████ ██████████ 70% = 5 ████</p>	15

# KPI ?????????????????? 4

ID	KPI Code	Unit	Target	Description	Weight
1	MC13	GP (千円) 1,800,000/ 千円	GP 68 20%  千円 千円 千円 - ( 千円 + 千円 - ( 千円 + 千円 )+ 千円 5% 千円 千円 千円 千円 5% 千円 千円 千円 千円 12 千円 100% 千円 = 20 千円 千円 90- 千円 99% = 18 千円 千円 80- 千円 89% = 16 千円 千円 70- 千円 79% = 14 千円 千円 千円 70% = 0 千円	千円 千円 千円 - ( 千円 + 千円 )+ 千円 千円 5% 千円 千円 千円 千円 千円 12 千円 100% 千円 = 20 千円 千円 90- 千円 99% = 18 千円 千円 80- 千円 89% = 16 千円 千円 70- 千円 79% = 14 千円 千円 千円 70% = 0 千円	20

<p>2</p>	<p>MC14</p>	<p>Inventory turnover</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p>	<p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ /</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ ...</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>2.1</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 3.0</p> <p>□□□□□□</p> <p>2.2</p> <p>□□□□□□ -</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 3.0</p> <p>□□□□□□</p> <p>2.3</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>1.0 □□□□</p> <p>2.4</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□ 1.0 □□□□</p> <p>2.5</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 1.0</p> <p>□□□□□□</p>	<p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 3</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>3 dp = 15</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 2 dp =</p> <p>10 □□□□</p> <p>□□□□□□ 1 dp =</p> <p>5 □□□□</p>	<p>15</p>
<p>3</p>	<p>MC15</p>	<p>Rank C</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 1.42</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>110,000 □□□□ /</p> <p>□□□□□□</p>	<p>DE7-(Rank C</p> <p>□□□□□□</p> <p>□ 12 □□□□□□ )</p> <p>Baseline</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p>	<p>Baseline</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ Dead Stock</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 90-</p> <p>100% = 15</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 80-</p> <p>89% = 10</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ 70-</p> <p>79% = 7</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>70% = 5</p> <p>□□□□□□</p>	<p>15</p>

4	MC16	<p>Out of Stock</p> <p>Rank A</p> <p>████████</p> <p>████████</p> <p>☐ 2 Item/</p> <p>██████</p>	<p>Dashboard/MC8</p> <p>████████</p> <p>████ Rank</p> <p>A/B</p> <p>████████</p>	<p>██████</p> <p>Rank A</p> <p>████████</p> <p>████████</p> <p>██████</p> <p>Rank A</p> <p>██████</p> <p>████████</p> <p>████████</p> <p>██</p> <p>████████</p> <p>☐ Re-order</p> <p>████████</p> <p>████ SPO (</p> <p>████████</p> <p>██████ 3</p> <p>████████</p> <p>██</p> <p>████████</p> <p>CAT</p> <p>████████</p> <p>██████ )</p> <p>████████</p> <p>☐ Out of Stock</p> <p>████████</p> <p>████</p>	10
---	------	--	--	--	----



3	MC3	<p>Out of Stock</p> <p>Rank A</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□ 2 Item/</p> <p>□□□□</p>	<p>Dashboard/MC8</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□ Rank A</p> <p>□□□□□□</p>	<p>□□□□□</p> <p>Rank A</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□</p> <p>Rank A</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>□ Re-order</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□ SPO (</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□ 3</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>CAT</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□□□ )</p> <p>□□□□□□</p> <p>□ Out of Stock</p> <p>□□□□□□</p> <p>□□□□</p>	10
4	MC4	<p>□□□□□</p> <p>Rank C</p> <p>□□□□□□</p> <p>□ 12</p> <p>□□□□□□</p>	<p>DE38</p> <p>Baseline</p> <p>□□□□□□</p> <p>□ Rank C 12</p> <p>Week □□□□</p> <p>45,000.-/</p> <p>□□□□</p>	<p>Baseline</p> <p>□□□□□□</p> <p>□ Rank C 12</p> <p>Week □□□□</p> <p>□□□□ 90-</p> <p>100% = 15</p> <p>□□□□</p> <p>□□□□ 80-</p> <p>89% = 12</p> <p>□□□□</p> <p>□□□□ 71-</p> <p>79% = 10</p> <p>□□□□</p> <p>□□□□□□</p> <p>70% = 8</p> <p>□□□□</p>	15